



We Innovate Healthcare

לימודי ניהול מתקדמים לראומטולוגים ונפרולוגים בכירים

2010



חברה יקרה

הננו שמחים להזמין אתכם להשתתף בתכנית אקדמית של לימודי ניהול מתקדמים לרופאים בכירים בעלי התמחות בנפרולוגיה וראומטולוגיה.

תכנית ייחודית זו, המהווה המשך לתכנית שנערכה בשנת 2008, נבנתה במיוחד עבור חברי האיגודים לנפרולוגיה וריאומטולוגיה בשיתוף עם היחידה להכשרת מנהלים במרכז הבינתחומי הרצליה ובחסות חברת רוש פרמצבטיקה (ישראל) בע"מ.

מטרת התכנית היא להקנות לרופאים בכירים ידע וכלים הכרחיים ועדכניים בסוגיות נבחרות בעולם הניהול והעצמת כישורי ניהול.

במסגרת התכנית ייערכו 8 מפגשים חודשיים בנושאים ניהוליים מתקדמים המהווים את הליבה הניהולית בנוסף לנושאים הרלוונטיים למערכת הבריאות. המפגשים יכללו התנסות יישומית שמטרתה לחבר בין עולם התוכן הניהולי לבין עולם התוכן של מערכת הבריאות.

מאחר ומספר המקומות מוגבל, אנו ממליצים להקדים ולהירשם. הרישום לקורס יתאפשר רק לחברי האיגודים המתחייבים להגיע ל-80% מהמפגשים לפחות.

אנו מזמינים הן את בוגרי התכנית הקודמת והן נרשמים חדשים להצטרף לתכנית ייחודית זו, ובטוחים כי תהיה לכם לעזר.

ד"ר סלוטקי יצחק

יו"ר האיגוד הישראלי לנפרולוגיה

פרופ' משה טישלר

יו"ר האיגוד הישראלי לראומטולוגיה

08.01.10

לא הכל צפוי: בריאות הציבור וניהול משברים

המודעות לניהול משברים עלתה בשנים אחרונות לאור אירועים שונים שהתרחשו בעולם ובישראל. הוכח שניהול נכון של המשבר יכול למזער את הנזקים שיגרמו לארגון ולסביבה. למרות זאת, על פי המחקרים שנעשו בארצות הברית ובאירופה, רק 25%-5% מהארגונים מוכנים לשעת משבר, בעוד ש-95%-75% מהארגונים יאלצו להתמודד איתו בשלב כלשהו. ההרצאה תעסוק בהיבטים שונים של ניהול משברים, ותבחן כיצד ניתן לנהל באופן מיטבי את המשבר על ידי קריאה נכונה של הסביבה הארגונית, שימוש מושכל במשאבים ארגוניים ותגובה אפקטיבית למציאות המשתנה. יחידים וארגונים, אשר יתכוננו לתסריטים הקשים ביותר-יתגברו בסופו של דבר על המשבר, והשאלה שצריכה להנחות את מקבלי ההחלטות היא לא "האם יתקיים משבר" אלא "מתי יתקיים משבר". ההרצאה תלווה בניתוח מקרי בוחן בתחומים שונים.

מר מוטי שרף, מנכ"ל חברת שרף תקשורת. הוא יועץ תקשורת ויחסי ציבור מוביל בישראל. הוא מייעץ באופן קבוע למשרדי ממשלה, צה"ל וחברות מסחריות מהגדולות במשק. **ד"ר עמית לביא דינור**, משמשת כראש ההתמחות ללימודי טלוויזיה בבית ספר סמי עופר לתקשורת. טרם הצטרפותה למרכז הבינתחומי כיהנה ד"ר לביא-דינור כדקאן הסטודנטים בבית הספר לתקשורת במכללה למינהל וכמרצה בנושאי תעמולה ותקשורת.

19.02.10

שימוש באסטרטגיות תקשורתיות לקידום בריאות הציבור¹

במה ה-20 היינו עדים לעלייה הדרמטית ביותר בתוחלת החיים של בני האדם בהיסטוריה האנושית. על אף ריבוי ההסברים השונים לתופעה, בהרצאה תוצג הטענה כי אסטרטגיות תקשורתיות שיחקו תפקיד מרכזי ומשמעותי בקידום בריאות הציבור. במסגרת ההרצאה יוצגו ארבע גישות לשימוש באסטרטגיות תקשורתיות לקידום בריאות הציבור: קמפיינים לאספקת מידע, שיווק חברתי, חינוך באמצעות כלים אינטראקטיביים, וניהול סיכונים באמצעות תקשורת.

Prof. Charles Salmon research focuses on the intersection of public communication, public health, and public opinion. Current projects include: assessing attitudes toward product and issue/placement; unintended consequences of environmental social marketing; and mobilizing public will for social change.

¹ההרצאה תתקיים באנגלית

26.03.10

ניהול פיננסי הלכה למעשה: תכנון ובניית תקציב

הרצאה זו נועדה להרחיב את ההבנה העסקית של המשתתפים ברמה הספציפית של תכנון תקציבי. מקבלי החלטות חייבים להבין את המשמעויות הפיננסיות של החלטותיהם החל משלב התכנון דרך יישום האסטרטגיה וכלה בניתוח התוצאות. במסגרת ההרצאה יידונו הנושאים הבאים: עלויות משתנות; עלויות קבועות; תמחיר מסורתי ומתקדם; תקציב פעילות של פירמה - רווח והפסד; תזרים ומאזן; עלויות רלבנטיות; קבלני - משנה.

רו"ח אבישי עובדיה, מרצה באוניברסיטת בר אילן ובמרכז הבינתחומי בהרצליה בנושאי שוק ההון; ניתוח דוחות כספיים והערכות שווי חברות, חשבונאות ניהולית וחשבונאות פיננסית. מרצה במוסדות בנקאיים ולדירקטורים בנושאי ניתוח דוחות כספיים, חשבונאות שוק ההון. יועץ מקצועי לתואר השני בחשבונאות באוניברסיטת בר אילן. פרשן בנושאי שוק ההון; ניתוח דוחות כספיים וחשבונאות בעיתון העסקים "גלובס", ובעל טור שבועי בעיתון - "דוח רווח והסבר".

30.04.10

כדורסל והתנהגות כלכלית

הרצאה זו דנה בהיבטים עסקיים פיננסיים ובשווי משקל כלכלי-מימוני, דרך עולם הכדורסל. ההרצאה דנה באופן החשיבה הכלכלית על פעילות שחקנים שונים בשוק ובניתוח השלכות הכלכליות והפיננסיות של החלטות ניהוליות. בפרט, המפגש עוסק במשמעות "שווי משקל" לניתוח מלא של השלכות החלטות ניהוליות. הדגמת ההבדל שבין ניתוח המתעלם משיקולי "שווי משקל" לניתוח המשקל את תגובות "שווי משקל" תיעשה דרך בחינת עולם הכדורסל ותופעת "היד החמה" של שחקני כדורסל.

פרופ' עודד שריג הוא מומחה למימון חברות, לשעבר דיקן בית ספר אריסון למנהל עסקים במרכז הבינתחומי הרצליה. מופקד קתדרת שרם, פודים וקלנר למימון. פרופ' שריג לימד באוניברסיטת קולומביה, אוניברסיטת תל אביב ובית הספר וורטון למנהל עסקים שבאוניברסיטת פנסילבניה. משמש כדירקטור בחברות שונות, כולל בבנק הפועלים.

14.05.10

פיתוח והעצמה אישית בראי הפסיכולוגיה החיובית

פיתוח והעצמה אישית מהווים נדבך מרכזי בהתפתחותו האישית והמקצועית של כל אדם. המשאב האנושי הוא משאב חיוני להצלחה של כל ארגון והצלחתו של כל ארגון הוא במידה רבה תוצאה של המאמץ והיכולות של כל אחד מעובדיו. זיהוי ופיתוח החוזקות האישיות, תוך מיפוי וגזירת יעדים לביצוע אישי יהוו את ליבת המפגש ונראה כיצד ניתן להמשיך להתפתח ולצמוח ברמה האישית והארגונית כאחד. במפגש זה נראה כיצד ניתן לבנות תוכניות אישיות מפורטות על בסיס אישי, אשר יאפשרו לכל פרט לצמוח ולהתפתח מול האתגרים האישיים והארגוניים, תוך השגת יעדים רצויים באופן מיטבי.

פרופ' אבי קלוגר, כיהן במשך 10 שנים כראש ההתמחות בהתנהגות ארגונית ומנהל משאבי אנוש בבית הספר למנהל עסקים באוניברסיטה העברית. חקר במשך שנים רבות את הנזקים שגורמים משוּבּי עובדים לביצועים ולמוטיבציה בעבודה ובעקבות ממצאיו פיתח את מודל הקדום (Feedforward) המבוסס על חקר מוקיר ופסיכולוגיה חיובית שהוצגה ונוסתה בהצלחה הן באקדמיה והן בארגונים עסקיים, בישראל ובח"ל.

04.06.10

פסיכולוגיה של קבלת החלטות

כל תהליך קבלת החלטות כולל מרכיבים אי-רציונאליים רבים ולפיכך כל מקבל החלטות חשוף להטיות קוגניטיביות שיטתיות. על תגלית זו ועל מיפוייה זכה פרופ' דניאל כהנמן לקבל את פרס נובל לכלכלה לשנת 2002. הפרס ניתן לו על מחקריו המשותפים עם פרופ' עמוס טברסקי אודות תהליכי קבלת החלטות בתנאי אי וודאות. במסגרת המפגש נבחן את הכשלים וההטיות בחשיבה האנושית במטרה לשפר את תהליך קבלת החלטות של פרטים ושל ארגונים. חלקו השני של המפגש ילווה בהתנסויות דינאמיות.

ד"ר ורדה ליברמן, סגנית הדיקן, מרכזת את לימודי המתמטיקה והסטטיסטיקה בבינתחום. תחום מחקרה הוא שיפוט וקבלת החלטות. בין השאר, גם עבדה בתחום זה בשותף עם פרופ' עמוס טברסקי (ז"ל) - שותפו של פרופ' כהנמן לעבודה שזיכתה אותו בפרס נובל לכלכלה, וכתבה איתו ספר בתחום בשם: "חשיבה ביקורתית".

02.07.10

דיני חוזים

דיני חוזים הוא תחום משפטי מרתק. דיני החוזים עוסקים בתנאים בהם מערכת המשפט תכפה על אדם לקיים את התחייבותו. המפגש נועד להציג למשתתפים את העקרונות המשפטיים של דיני החוזים, ויישומם של עקרונות אלה בחיי המעשה. בנוסף, נכיר את דיני החוזים הכלליים בישראל, ונראה את השינויים שחלו במשפט הישראלי לאורך השנים. החקיקה בדיני החוזים עוסקת הן בעקרונות כלליים החלים על כל חוזה באשר הוא, והן בהסדרים ראויים בסוגי חוזים מסוימים. יש להבין את הדינים האלו כמכלול של עקרונות וכללים הנגזרים מן העקרונות של הפסיקה הישראלית.

ד"ר עלי בוקשפן, מרצה בכיר בבית ספר רדזינר למשפטים, המרכז הבינתחומי-הרצליה. חוקר ומלמד בתחומים של דיני חוזים ודיני חברות ולאחרונה מסיים כתיבתו של ספר בנושא "המהפכה החברתית במשפט העסקי".

06.08.10

אתיקה, משפט ורפואה

המפגש יעסוק בהסדרה הנורמטיבית של הפרקטיקה הרפואית על פניה השונות, הן במישור המוסרי והן במישור המשפטי. יושם דגש על ההתפתחויות המודרניות בתהליך ה"משפטיזציה" של הרפואה והביטוי לה בהתערבות הגוברת והולכת של המחוקק בתחום הרפואי, בלחץ על בתי המשפט להכריע ביחסים בין חולה לרופא, בויכוח הציבורי על חלוקה צודקת של משאבים נדירים ברפואה ועוד. במהלך המפגש יינתנו דוגמאות מפסקי דין רלוונטיים.

פרופ' אסא כשר, פרופסור אמריטוס מהקתדרה לאתיקה מקצועית ולפילוסופיה של הפרקטיקה ע"ש לאורה שוורץ-קיפ באוניברסיטת תל-אביב. חתן פרס ישראל 2000. מחבר קודים אתיים בתחומים רבים, ביניהם צה"ל ומשרד התחבורה. חבר ועדת זמיר לכתיבת הקוד האתי של חברי הכנסת וחבר ועדת שמגר לכתיבת הקוד האתי של שרי הממשלה. יו"ר ועדות הרשות השנייה לטלוויזיה ולרדיו לאתיקה בפרסומות ולתוכן שיווקי.

מבנה יום לימודים

התכנסות כולל ארוחת בוקר	09.00-09.45
הרצאה I	09.45-11.00
הפסקת קפה	11.00-11.15
הרצאה II	11.15-12.30